

Bilancio sociale di rete 2020



consorzio
CONSOLIDA
società cooperativa sociale - Lecco

“

Fa' il bilancio
del tuo
passato e
troverai che
sei ancora in
debito verso la
gente e verso
la vita.

-Kahlil Gibran

Premessa

L'edizione del Bilancio di rete consortile - anno 2020 è frutto di una nuova e generativa collaborazione delle cooperative socie e dello stesso Consorzio Consolida con l'Istituto di ricerca Euricse di Trento, attraverso un **metodo di valutazione dell'impatto sociale** denominato **ImpACT**. Tale metodo garantisce trasparenza e completezza delle informazioni, in conformità a quanto richiesto dalla Riforma del Terzo settore (L. 106/2016, art.7 comma d) e relativi decreti attuativi in materia.

ImpACT costituisce per gli Enti del Terzo Settore una soluzione accessibile in grado di coniugare l'adempimento normativo della rendicontazione annuale con la possibilità di fare del Bilancio Sociale uno strumento non solo narrativo, ma anche tecnico, coniugando efficacia e fruibilità: uno strumento di comunicazione per dialogare con tutta la platea con cui l'Organizzazione si relaziona. Uno strumento tanto indispensabile per la propria pianificazione strategica quanto occasione di dialogo con i propri stakeholder.

Il Consorzio Consolida ha scelto di diventare **Membro Ordinario di Euricse** (European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises), la fondazione di ricerca creata per favorire la crescita e la diffusione di conoscenze e processi di innovazione delle cooperative, delle imprese sociali e delle organizzazioni non profit. Per questo, quest'anno **hanno aderito al metodo ImpACT 11 cooperative**

del Consorzio, **più il Consorzio** stesso. Anche tra le cooperative non aderenti sono stati tuttavia raccolti alcuni dati minimi parte del metodo che permettessero di lavorare sull'aggregato consortile sintetizzato nelle pagine seguenti, esprimendo il valore raggiunto da tutte le consorziate.

La redazione del bilancio di rete è infatti da sempre un'occasione di confronto e condivisione con la base associativa, ma anche con il territorio e con gli stakeholders, elementi che quest'anno sembrano particolarmente rilevanti alla luce dell'impatto della pandemia da Covid 19 sul Terzo Settore, sulla rete e sulla comunità.

Il bilancio sociale consortile è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 23/06/2021 che ne ha deliberato l'approvazione. Il documento è consegnato a tutti i soci, ai principali interlocutori pubblici e privati ed è disponibile sul sito web del Consorzio.

Essere

“

Chi conosce gli altri è
sapiente; chi conosce sé
stesso è illuminato.

-Lao Tzu

L'obiettivo di questa sezione è esplorare l'identità del Consorzio Consolida e della sua rete, mettendo in evidenza alcune caratteristiche peculiari della base sociale, dei lavoratori e dei volontari delle cooperative socie, ma anche della ricca trama di relazioni che ci contraddistingue. Da questa analisi emerge con forza la vocazione al welfare comunitario e partecipato del nostro sistema.

La mission

Consolida è un sistema di imprese sociali impegnato a produrre welfare attraverso una metodologia di lavoro in continua trasformazione e innovazione, giocata sempre in stretta alleanza con gli attori dei contesti territoriali in cui operiamo. Questa visione del sistema di welfare si contraddistingue per il suo essere capacitante, inclusiva, sostenibile e per questo promotrice di crescita e sviluppo per le nostre comunità e per le stesse organizzazioni.

I valori che ispirano l'azione del consorzio

La mutualità, la solidarietà, la democraticità, il rispetto della persona, che si traducono in obiettivi concreti e condivisi, non solo sul piano teorico ma anche in quello concreto di programmazione, progettazione ed erogazione dei servizi:

Il Consiglio di Amministrazione

LORENZO GUERRA	Presidente	Socio della coop. Aeris - coop. di tipo A
MAURO RIVA	Vicepresidente	Socio della coop. Sineresi - coop. di tipo A
RAFFAELE PIROVANO	Componente	Socio della coop. Paso Lavoro - coop. di tipo B
FABIO BENEDETTI	Componente	Socio della coop. La Grande Casa - coop. di tipo A + B
RAFFAELLA GAVIANO	Componente	Socia della coop. L'arcobaleno - coop. di tipo A

1. Sostenere la crescita e lo sviluppo (imprenditoriale, economico, professionale, innovativo) **della cooperazione sociale** del territorio lecchese, attraverso l'offerta di strumenti adeguati e differenziati;

2. favorire la crescita di un sistema di rete territoriale, in cui convergano le diverse soggettività (istituzionali, sociali, imprenditoriali), teso a cogliere bisogni ed istanze dei cittadini, con particolare attenzione a coloro che vivono situazioni di disagio, e a costruire percorsi e strumenti concreti di risposta.

La struttura organizzativa e la governance

Gli organi sociali del Consorzio Consolida previsti dallo statuto e dalla normativa vigente sono:

- l'Assemblea dei soci, costituita da tutte le cooperative socie;
- il Consiglio di amministrazione, eletto il 26 giugno 2019, è costituito da cinque consiglieri di cui 3 appartenenti a cooperative di tipo A, 1 appartenente a cooperative di tipo B e 1 appartenente a cooperative di tipo A + B.

Il Collegio dei sindaci

Nome e Cognome	Carica
MASSIMO BONESI	Presidente
MARCO MOROSI	Sindaco effettivo
PIETRO OTTONE	Sindaco effettivo
MARIO BUIZZA	Sindaco supplente
GIUSEPPE SAGONE	Sindaco supplente

L'organo di Revisione legale dei conti

Denominazione	Attribuzione incarico	Altri dati
BDO ITALIA S.P.A.	Delibera assembleare del 24.05.2017	Sede legale a Milano

Organismo di vigilanza

Nome e Cognome	Carica
PATRIZIA RONCHI	Presidente dell'O.d.V. dal 26.07.2019
PIETRO OTTONE	Componente dell'O.d.V. dal 26.07.2019
ALBERTO GILARDI	Componente dell'O.d.V. dal 26.07.2019

Responsabile del sistema di qualità: Federico De Angelis

Responsabile sicurezza, protezione e prevenzione: Alessandro Sartori
Team privacy

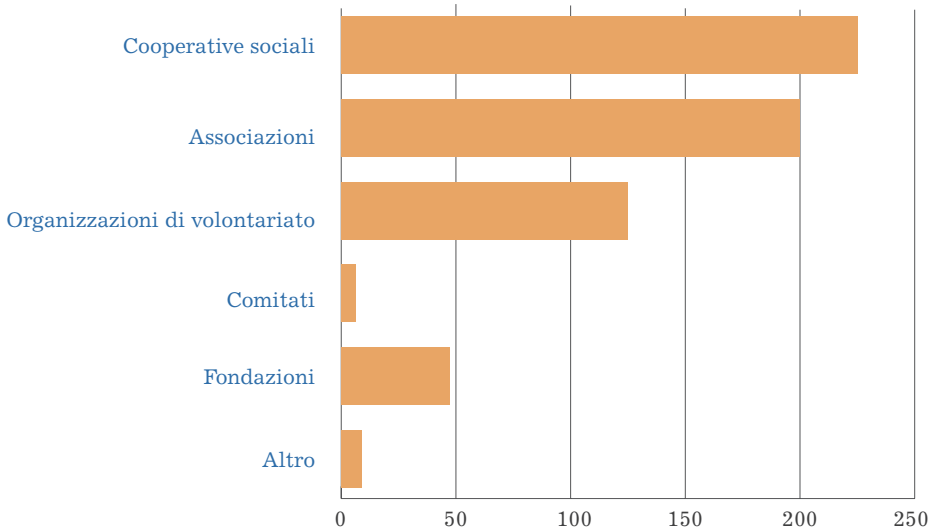
Nome e Cognome	Carica
FABIO COLOMBO	Amministratore di sistema
FEDERICO DE ANGELIS	Responsabile protezione dati
LAURA FRIGERIO	Referente interno

La mappa degli stakeholders



I rapporti con il territorio

Per le cooperative socie del consorzio Consolida fare rete è un valore condiviso che si traduce in azioni concrete, servizi, occasioni di crescita. Sono davvero numerose le realtà con cui sono attive collaborazioni per progetti, attività e momenti di confronto.

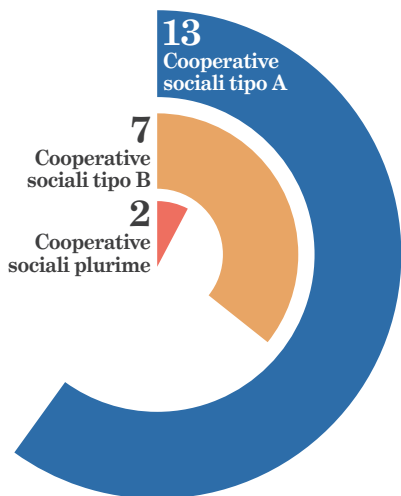


La base sociale

La base sociale di Consorzio Consolida al 31 dicembre 2021 conta 22 soci, di cui 13 cooperative sociali di tipo A, 7 cooperative sociali di tipo B e 2 cooperative sociali plurime.

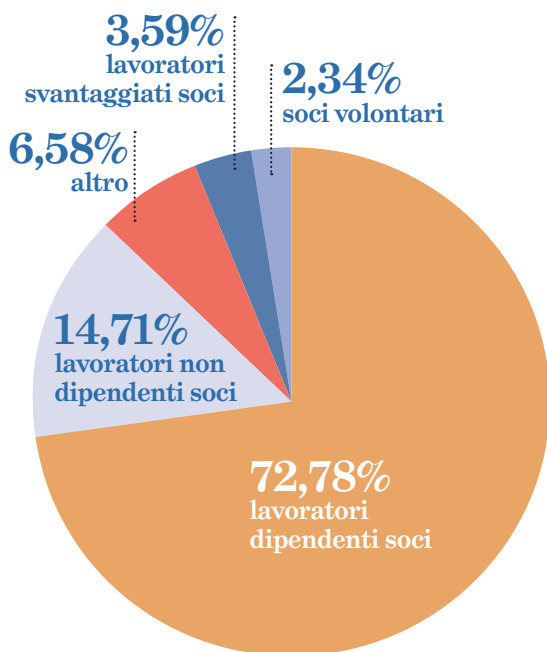
N.	Denominazione Socio	Tipologia
1	Cooperativa Sociale La Vecchia Quercia Soc. Coop.	A
2	Sineresi Società Cooperativa Sociale	A
3	L'Arcobaleno Soc. Coop. Soc. ONLUS	A
4	Arcobaleno Cooperativa sociale ONLUS	A
5	Cooperativa sociale ECO 86 a r.l.	A
6	Le Betulle Cooperativa sociale ONLUS	A
7	Aeris Cooperativa sociale	A
8	Le Grigne Soc. Coop. Soc. ONLUS	A
9	Accoglienza e Lavoro Soc. Coop. Soc. ONLUS	A
10	Paso Società Cooperativa Sociale	A
11	Omnia Language Società Cooperativa Sociale	A
12	Atipica Cooperativa sociale ONLUS	A
13	Cambio di Luna Società Cooperativa Sociale a R.L.	A
14	Duemani Società Cooperativa sociale a r.l.	B
15	Larius Società Cooperativa Sociale	B
16	Cooperativa sociale Padre Daniele Badiali ONLUS	B
17	Aquilone Cooperativa sociale ONLUS	B
18	Cooperativa Sociale Di Mano In Mano Solidale	B
19	Paso Lavoro Società Cooperativa Sociale	B
20	Il Grigio Cooperativa Sociale Onlus	B
21	La grande casa Soc. Coop. Soc. ONLUS	A+B
22	Dimensione Lavoro Cooperativa sociale ONLUS	A+B

Suddivisione soci per tipologia



L'intera rete di cooperative conta **2.006 soci**, dei quali 1.422 in cooperative di tipo A, 212 in cooperative di tipo B e 372 in cooperative miste, A/B. Il 72,78% dei soci totali è lavoratore dipendente socio, mentre il 14,71 % è socio volontario.

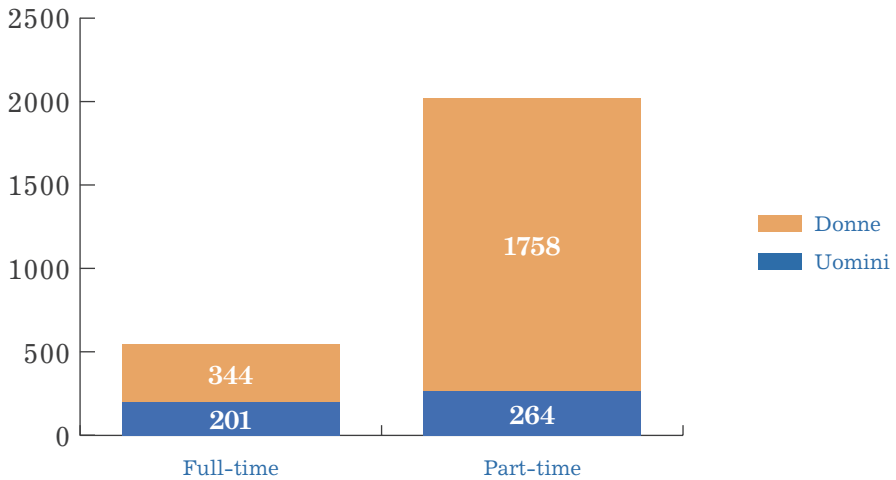
Suddivisione per tipologia dei Soci delle cooperative associate a Consolida



I lavoratori e i volontari

La rete del Consorzio Consolida nel 2020 ha coinvolto 2.606 **lavoratori in calo del 9,6% rispetto al 2019**, ma sostanzialmente stabile rispetto al 2018 e 612 **volontari raddoppiati rispetto al 2019**.

Una rapida analisi del personale impiegato nella rete di Consolida segnala, come già negli scorsi anni, una **netta prevalenza della componente femminile** (81,89%) e un utilizzo importante del contratto part time.



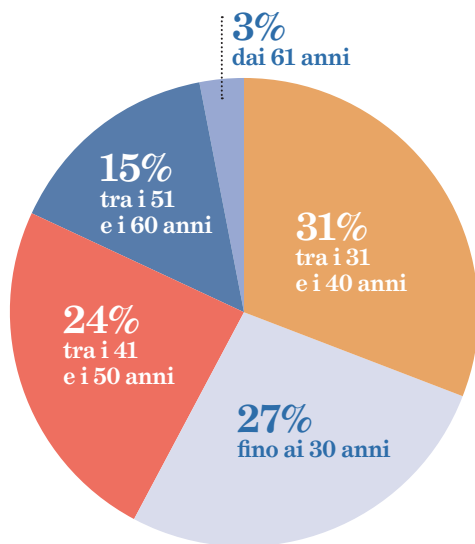
Ad impiegare la maggior parte del personale sono le cooperative di tipo A con 1.829 lavoratori, mentre le cooperative di tipo B si attestano a 273 unità e le cooperative di tipo A/B a 465 unità.

L'89% del personale impiegato nelle cooperative della rete ha un contratto di dipendenza (e di questi il 79% ha un contratto a tempo indeterminato), mentre il restante 11% collabora con le cooperative come libero professionista o con contratti parasubordinati. È

una conferma al fatto che **il Terzo Settore rappresenta un'opportunità interessante per i talenti del territorio**, in virtù della sua stabilità.

La distribuzione per fascia d'età dei lavoratori racconta di una leggera prevalenza di lavoratori tra i 31 ed i 50 anni, ma evidenzia anche l'importante presenza di "nuove leve": infatti, **i lavoratori con meno di 30 anni si attestano ben al 27%**.

Lavoratori per fascia d'età

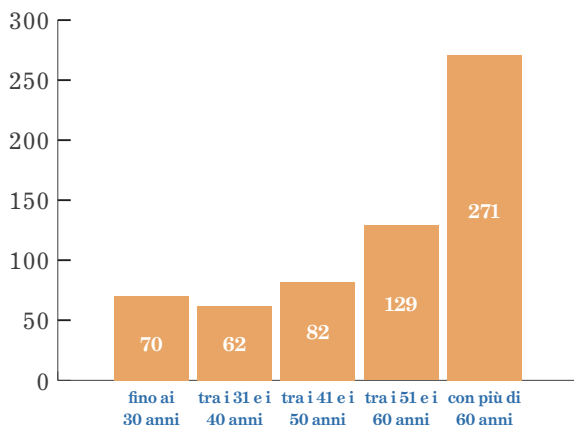


Un importante segnale arriva poi dal coinvolgimento delle comunità su base volontaria: il 100% delle cooperative ha infatti volontari attivi e il loro numero è raddoppiato rispetto al 2019: il dato denota una **relazione privilegiata delle cooperative con il tessuto sociale** all'interno del quale operano e una **modalità collaborativa e**

partecipativa di erogazione dei servizi.

I volontari sono equamente distribuiti per genere, con una leggera prevalenza della componente maschile (51,47%). Interessante invece la distribuzione dei volontari per fascia d'età, che sottolinea una netta prevalenza di persone in età di pensione.

Volontari per età



Fare

“

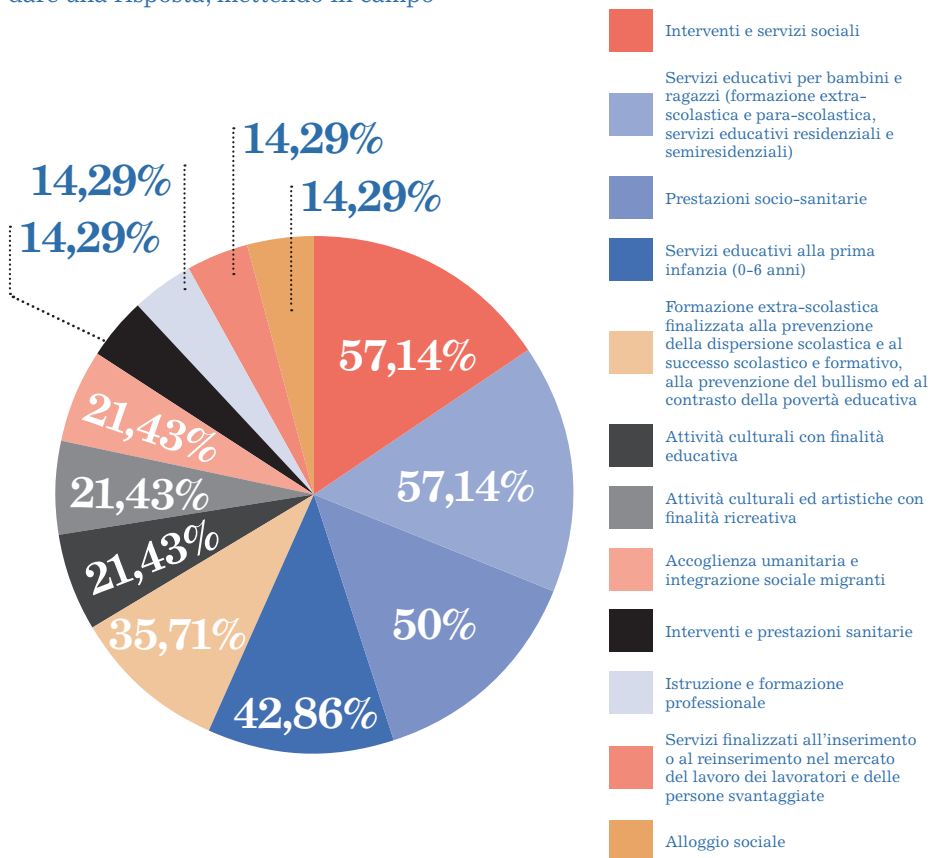
Qualunque cosa tu possa fare, qualunque sogno tu possa sognare, comincia. L'audacia reca in sé genialità, magia e forza. Comincia ora.

-J.W. von Goethe

L'identità di un sistema complesso come il nostro si lega strettamente alla dimensione operativa, del fare. Il focus di questa sezione sono dunque le attività della rete, analizzate attraverso i servizi richiesti e i bisogni a cui le cooperative hanno provato a dare una risposta, mettendo in campo

professionalità e competenza.

Emerge il **profilo di un Terzo Settore dinamico**, pronto a **risposte innovative e trasformative**, modellate sui bisogni reali della comunità, in continua evoluzione.



Il nostro sistema si contraddistingue per l'**articolazione dei servizi offerti** e per la **capacità di offrire risposte a bisogni molto eterogenei**, come si evince dall'elenco molto variegato dei settori in cui siamo attivi.

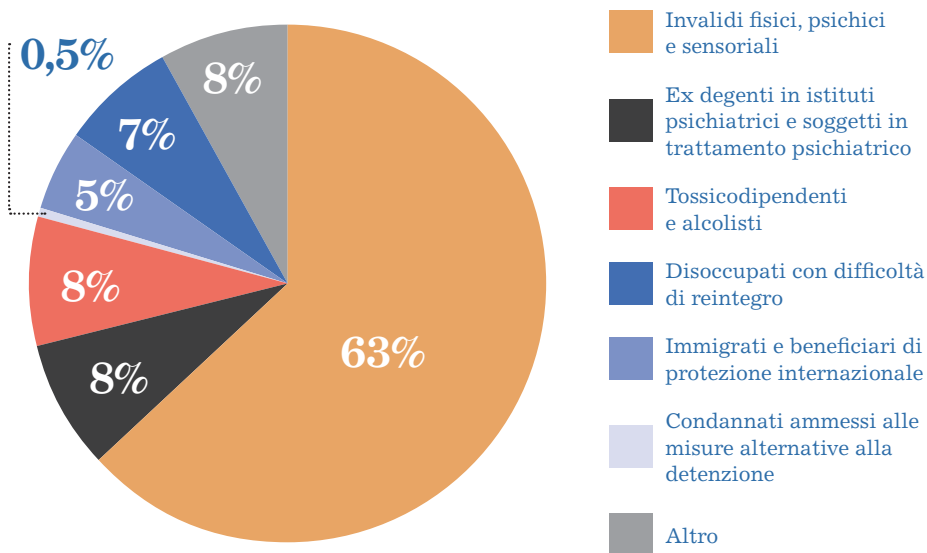
Per quanto riguarda le cooperative A, i settori più importanti sono gli interventi e servizi sociali, i servizi

educativi per bambini e ragazzi e le prestazioni socio-sanitarie: insieme generano il 70% del fatturato delle A (27.201.746,26 €).

Mentre per le cooperative B i settori più importanti sono le attività di pulizia, manifatturiere e di trasporto e magazzinaggio.

Un altro ambito in cui il nostro sistema si distingue per efficacia, sono gli inserimenti lavorativi di lavoratori svantaggiati, così come definiti dal D. Lgs. 112/2017: sono 74 le persone transitate nelle cooperative di tipo B e

miste A/B con **contratti di borsa lavoro o tirocini**, mentre nel complesso **175 lavoratori svantaggiati** sono assunti al 31 dicembre 2020 presso la rete delle cooperative di Consorzio Consolida.



I settori di intervento

Disabilità

La rete di Consolida realizza e gestisce progetti e servizi per le persone con disabilità, erogando prevalentemente servizi diurni e servizi residenziali e domiciliari, attraverso:

- alloggi protetti;
- assistenza domiciliare;
- assistenza educativa scolastica e alla comunicazione per disabili sensoriali;
- centri diurni disabili;
- centri socio-educativi;

- comunità socio-sanitarie;
- interventi psico-educativi;
- servizio di assistenza educativa scolastica;
- servizio di aiuto all'integrazione;
- servizio di formazione all'autonomia;
- servizio ricreativo diurno;
- sostegno genitoriale;
- supervisioni scolastiche;
- soggiorni e vacanze per le persone disabili;
- sportello di consulenza per le famiglie con bambini disabili.

Prima infanzia, minori e giovani

Prestiamo attenzione ai bisogni delle famiglie, con un'offerta di servizi diurni, territoriali, domiciliari, residenziali, che accompagnano i bambini nella crescita, dalla nascita fino all'orientamento e ingresso nel mondo del lavoro.

Prima infanzia (0-3 anni)

- asili nido e nidi bilingue;
- centri per l'infanzia;
- punti gioco.

Minori

- assistenza domiciliare minori
- Attività ricreative;
- educazione ambientale;
 - interventi di sostegno psicologico;
 - progetti di conciliazione (servizio ponti, pre e post scuola, centri estivi, spazi di aggregazione) Progetti nelle scuole Servizio affidi provinciale;
 - servizi educativi territoriali e di gruppo.

Giovani

- Il **BarYcentro** è un progetto di promozione culturale e sociale che ruota attorno ad un bar di Costamasnaga che negli anni è diventato un luogo significativo dentro un processo di empowerment sociale per la popolazione e per altri soggetti, istituzionali e non, presenti nel territorio. È un bar ma non solo: è luogo di laboratorio, di incontro e confronto; un luogo da abitare, contaminare e trasformare attraverso eventi.

- **L'Informagiovani** è un servizio pubblico del Comune di Lecco che promuove l'informazione,

l'orientamento e la partecipazione ed è finalizzato alla crescita socioculturale delle nuove generazioni, differenziando l'offerta informativa con i contenuti dei centri di interesse e precisamente:

- lavoro, formazione e orientamento;
- mobilità europea e internazionale;
- impegno sociale e volontariato;
- cultura, tempo libero, musica e sport;
- vita quotidiana (servizi e opportunità per i giovani).

- **Living Land** è un progetto nato nella cornice del finanziamento triennale di Fondazione Cariplo sul bando Welfare in azione (conclusosi a dicembre 2018) ed è entrato a far parte dei Piani di Zona 2018-2020. Rispetto alle politiche giovanili, oggi Living Land:

- è una palestra dove sviluppare competenze, non un'agenzia di collocamento;
- lavora in ottica preventiva, non solo riparativa;
- promuove e sostiene la costruzione di un'identità e non solo il saper fare;
- chiama in causa una genitorialità sociale, allargata;
- trova un suo punto di forza nel coniugare l'attenzione al singolo e la personalizzazione del progetto con linee di azione generali.

• **Cfpp, Centro di Formazione Professionale Polivalente**

- AREA SUCCESSO FORMATIVO E ORIENTAMENTO

Servizi di Orientamento e conseguimento del successo formativo attraverso la realizzazione di progettazioni integrate con Scuole Secondarie di Primo Grado;

- AREA FORMAZIONE

Erogazione di corsi di istruzione e

formazione professionale in quanto Operatore Accreditato, iscritto alla sezione A dell'Albo Regionale Lombardo.

- AREA LAVORO

Percorsi di Accompagnamento al lavoro, in stretto raccordo con le Aziende del territorio, per adolescenti e giovani che hanno concluso il proprio percorso formativo o che si trovano in situazione di abbandono scolastico e/o inattività

(NEET - "Not in Education, Employment or Training").

Adulti

Offriamo servizi altamente qualificati rivolti in particolare alle fasce di popolazione più a rischio di emarginazione, esclusione sociale, povertà, attraverso interventi e progetti residenziali e territoriali.

Sel, Servizio Educativo al Lavoro

- progettazione e gestione di percorsi di accompagnamento al lavoro in favore di persone appartenenti alle fasce deboli;
- messa a disposizione del logo e del know-how aziendale per la progettazione di specifici interventi.

Salute mentale e tossicodipendenza

- appartamento a bassa intensità assistenziale;
- casa alloggio;
- centro diurno per persone con problemi di dipendenza da alcool e droga in co-morbilità psichiatrica;
- comunità terapeutiche, protette, riabilitative e residenziali;
- gestione dei servizi socio-assistenziali per la salute mentale dell'ASST di Lecco;

- programmi di residenzialità leggera;
- pronta accoglienza residenziale;
- sportello di sostegno alla famiglia e alla genitorialità;
- assistenza domiciliare;
- comunità in regime residenziale e diurno per accoglienza e ricerca di opportunità a favore delle persone con infezione da Hiv+/ Aids.

Vulnerabilità sociale

- centro di prima accoglienza;
- comunità di accoglienza per adulti in difficoltà;
- housing sociale;
- servizi socio-occupazionali.

Cultura e aggregazione sociale

- gestione di bar sociali;
- gestione di biblioteche;
- gestione della libreria sociale Mascari (città di Lecco).

Migranti

- gestione dei Centri di Accoglienza straordinaria tramite l'Accoglienza diffusa;
- gestione del Sistema di protezione per titolari di protezione internazionale e per minori stranieri non accompagnati (SIPROIMI).

Anziani

La cura degli anziani è diventata sempre più un bisogno emergente del nostro contesto territoriale. Promuoviamo e sviluppiamo servizi innovativi che tentano di dare risposta alle esigenze delle persone anziane e delle loro famiglie con risposte flessibili, personalizzate, ad alta qualità professionale ed elevati standard, attraverso:

- centri anziani;

- centri polifunzionali;
- centri diurni;
- servizio di Assistenza domiciliare integrata;
- servizio di Custodia sociale;
- servizio educativo e di animazione sul territorio.

Servizi offerti alle Cooperative socie

Servizio Ricerca e selezione

Consorzio Consolida fornisce un servizio di preselezione e valutazione di figure professionali (con profili sociali e non) richieste dalle cooperative socie, attivando colloqui di gruppo (assessment center) e facendo da intermediario fra i candidati idonei e le cooperative richiedenti.

Formazione

Il Consorzio dà la possibilità alle cooperative socie di usufruire di corsi di formazione e approfondimento. Ente accreditato presso Regione Lombardia, Consolida è referente territoriale per le proprie cooperative al fine di ottenere specifici finanziamenti destinati a sostenerne la formazione continua, pianificata sulla base dei bisogni intercettati.

Il valore economico generato dalla rete

Il valore economico generato dalla rete, pur essendo in contrazione rispetto al 2019 (-8,6%), resta importante e si attesta a 59.303.810 €. Tuttavia, si sottolinea un consolidamento dei patrimoni netti (+10%) e del capitale sociale (+30%).

	Coop. A	
	2019	2020
Valore della produzione	43.845.755	38.633.356
Costi della produzione	44.067.837	39.018.778
Capitale Sociale	888.781	1.146.914
Patrimonio netto	5.997.036	6.806.471

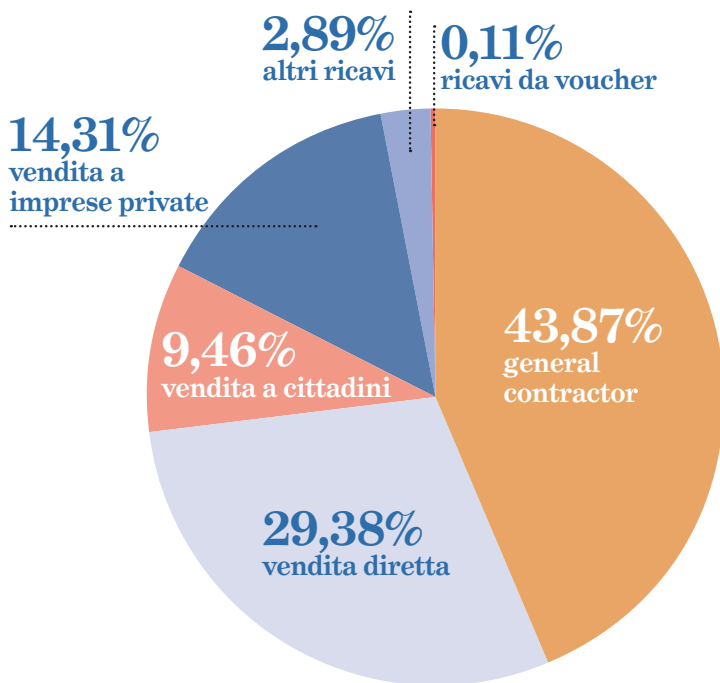
	Coop. B	
	2019	2020
Valore della produzione	11.253.037	8.613.846
Costi della produzione	11.015.369	9.012.868
Capitale Sociale	346.916	434.336
Patrimonio netto	3.951.29	2.704.020

	Coop. A+B	
	2019	2020
Valore della produzione	9.782.510	12.056.608
Costi della produzione	10.090.948	12.270.880
Capitale Sociale	91.400	204.716
Patrimonio netto	4.395.862	6.323.827

	Totale	
	2019	2020
Valore della produzione	64.881.302	59.303.810
Costi della produzione	65.174.154	60.302.526
Capitale Sociale	1.327.097	1.785.966
Patrimonio netto	14.344.054	15.834.318



È interessante anche osservare attraverso quali canali la rete genera valore economico. Il ruolo del Consorzio si pone cruciale, influenzando in media il 43,87% delle entrate.



Reagire per innovare

“

Chi ha un perché
abbastanza forte può
superare qualsiasi come.

-F. Nietzsche

Il 2020 è entrato nella storia per l'arrivo del virus da Covid-19 e per gli inevitabili effetti che la pandemia ha avuto sulla società, in ogni suo campo, primo tra tutto quello sociale. Nel momento in cui questo bilancio sociale viene redatto, l'emergenza non è ancora rientrata e numerose misure di prevenzione e controllo sono ancora in essere; è difficile conoscere e analizzare quali saranno gli effetti a medio e lungo termine della pandemia sulla coesione sociale, soprattutto in relazione ai giovani e giovanissimi, che stanno ancora scontando le conseguenze di lunghi mesi di lockdown.

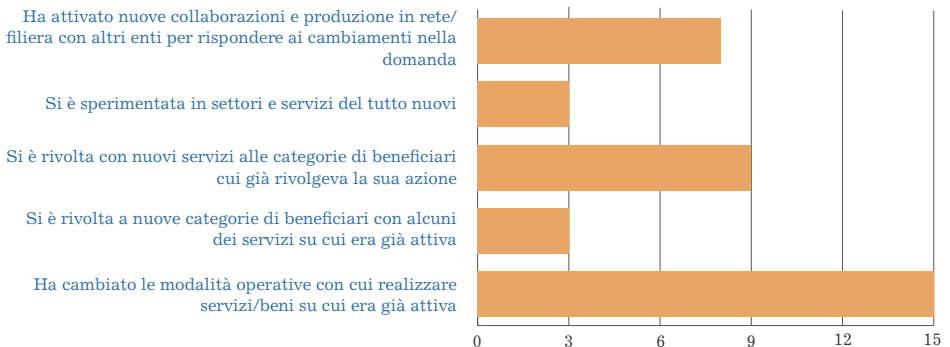
È tuttavia importante sottolineare che, pur nelle difficoltà dettate da incertezza e precarietà, **in tutto il corso del 2020 il Terzo Settore lecchese**

ha mostrato resilienza, prontezza e flessibilità nell'ideare risposte innovative a bisogni inattesi.

Questa sezione esplora i dati e le modalità attraverso le quali la nostra rete ha saputo trasformare la crisi in opportunità, evidenziando una sostanziale "tenuta" del sistema cooperativo.

Le nostre imprese hanno sin da subito cercato di ripensare i propri servizi per adattarsi alla situazione contingente e in varie occasioni si sono impegnate a fornirne di nuovi, in relazione a bisogni emergenti a cui dare una risposta immediata, come le attività di sanificazione o il servizio di consegna e ritiro indumenti da e verso gli ospedali per le persone ricoverate.

Come ha reagito la cooperativa per adattarsi alla situazione contingente?



Un esempio emblematico

Consolida ha giocato una parte attiva e fondamentale all'interno dell'iniziativa territoriale **COSTRUIAMO INSIEME LA NOSTRA ESTATE 2020**, coinvolgendo le cooperative socie nella

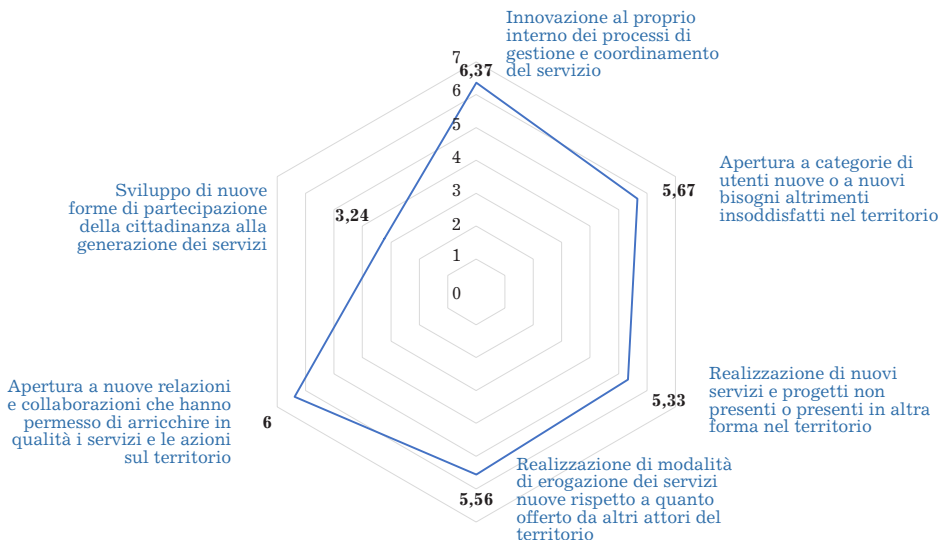
riprogettazione di servizi rivolti a minori e giovani dopo la lunga fase di lockdown e didattica a distanza, nel rispetto dei protocolli per la sicurezza e per il contenimento del contagio, favorendo nel contempo l'assunzione

di personale svantaggiato per attività di sanificazione e controllo della temperatura in ingresso a centri estivi e luoghi di aggregazione.

L'innovazione: una riflessione sui servizi

La rete di cooperative di Consorzio Consolida ha scelto di essere tra i protagonisti dell'innovazione sociale del territorio lecchese.

Tuttavia, i processi di cambiamento e innovazione dei servizi sembrano, nelle autovalutazioni delle cooperative socie, lenti. Dalla raccolta dei dati emerge infatti una situazione vivace con alcune **criticità**, prima tra tutte la difficoltà nello sviluppare **nuove forme di partecipazione della cittadinanza** alla progettazione e costruzione di progetti e servizi.



Dal punto di vista economico, nonostante la resilienza e la flessibilità dimostrata, si è comunque registrata una contrazione rispetto al valore generato, pur in una sostanziale “tenuta” del settore.

Tale contrazione ha interessato principalmente le entrate pubbliche (-42%), mentre le entrate provenienti

dalla vendita di beni e servizi a privati si sono ridotte del 16% e quelle provenienti dalla vendita di beni e servizi alle aziende del 14%.

3 Le cooperative socie hanno fatto ricorso alla mobilità
94 lavoratori coinvolti

1 Cooperativa ha sospeso l'erogazione degli stipendi per più di un mese
3 lavoratori coinvolti

6 Le cooperative che non hanno potuto rinnovare i contratti in scadenza
64 lavoratori coinvolti

5 Le cooperative che hanno trasferito **106** lavoratori ad altro servizio

Alla fine del 2020 la reattività delle cooperative ha consentito di reintegrare **32** lavoratori di cui **2** svantaggiati.

La sospensione di numerosi servizi e la riduzione delle entrate ha costretto le nostre imprese a **ricorrere agli ammortizzatori sociali e ad intervenire sul personale.**

Un impatto che potremmo definire contenuto, se confrontato con quanto accaduto al mercato del lavoro in Italia: tra la fine del 2019 e la fine del 2020 si contano 456mila occupati in meno a livello nazionale e 126mila per il Mezzogiorno, con un tasso di

occupazione che è passato dal 44,9% al 44,1% su base nazionale e dal 34,9% al 34,3% per il Sud Italia. (fonte: elaborazione SRM su ISTAT).

Progettare il futuro

a cura del Presidente Lorenzo Guerra

Per guardare al futuro dobbiamo ripartire dalla consapevolezza che nel 2020 abbiamo dovuto misurarci con sfide davvero eccezionali impegnandoci con risorse altrettanto eccezionali “costruendo” nuove modalità di lavoro, spesso attivando nuove alleanze e rinsaldando quelle storiche. Abbiamo innovato i servizi “tradizionali” e inventato interventi del tutto nuovi, dimostrando come il **nostro sistema** abbia una **capacità diffusa di innovare se messo di fronte a una necessità inderogabile**. Questa consapevolezza ci deve accompagnare anche per ripensare il futuro nostro e della nostra comunità, sapendo che lo sviluppo di un welfare capace di ridurre disuguaglianze e povertà dipenderà dalla nostra capacità di **progettare interventi trasversali che superino i confini del sociale**, per esempio guardano alle tematiche ambientali e al mondo della cultura o dello sport, che sappiano intercettare nuove risorse e costruire nuove alleanze.

La crisi iniziata nel 2020 ha ribadito come la **partnership pubblico – privato sociale** rimanga una **prospettiva fondamentale** per perseguire un welfare territoriale, comunitario e universale, promotore di inclusione. Partnership che in diverse forme e intensità continuiamo, dunque, a perseguire in tutto il nostro territorio di riferimento, la Provincia di Lecco, nel rispetto dei diversi orientamenti decisi dalle Amministrazioni Locali e dagli Ambiti distrettuali. L'esperienza al contempo più consolidata e più sfidante rimane l'**Impresa Sociale**

Girasole, che durante la pandemia si è dimostrato lo strumento più efficace nel garantire risposte flessibili e innovative ai nuovi bisogni emersi con la crisi sanitaria. Si è rivelata essere l'opportunità più solida e concreta per promuovere apprendimenti diffusi in tutto il nostro sistema e per attivare nuove pratiche sociali anche all'interno delle singole cooperative. È anche il luogo dove sperimentare azioni concrete di coinvolgimento e attivazione della comunità, da tradurre e promuovere anche in altre situazioni, mercati e territori e per amplificare la nostra capacità di attrarre risorse per il welfare e il benessere delle nostre comunità.

L'esperienza del 2020 ci deve far riconoscere, infine, che **la sanità e il sociale** non sono solo due settori produttivi ma due **pilastri del nostro vivere quotidiano**, sistemi complessi che **contribuiscono** in maniera determinante **alla coesione sociale e allo sviluppo sostenibile**. È quindi di fondamentale importanza fare tesoro degli apprendimenti di questo anno eccezionale per proseguire con forza la nostra azione di rete.



